

## Jahresbericht Alterszentrum Würenlos AG 2025

Im November 2024 erteilte der Gemeinderat dem Verwaltungsrat den Auftrag zur Evaluation eines neuen Standorts für ein Alterszentrum. Die Arbeiten wurden gestartet und bereits im Januar 2025 wurden erste Resultate und das Vorgehen mit dem Gemeinderat besprochen. Es zeigte sich, dass für ein Fortsetzen der Arbeiten durch den Verwaltungsrat rasch eine weitere durch die Gemeindeversammlung zu genehmigende Kapitaleinlage in die Alterszentrum Würenlos AG (AZWAG) nötig wäre, um das Aktienkapital von CHF 100'000 nicht einzuschränken. Dies wurde als nicht gangbarer Weg erachtet.

Es wurde stattdessen beschlossen, die AZWAG im Jahr 2025 ruhen zu lassen (u.a. keine VR-Honorare) und die Standortabklärungen durch eine vom Gemeinderat eingesetzte Arbeitsgruppe „Standortevaluation Alterszentrum“ durchführen zu lassen. Diese ist im Wesentlichen deckungsgleich mit dem Verwaltungsrat der AZWAG.

Wie der Jahresrechnung zu entnehmen ist, konnten die Ausgaben im Geschäftsjahr 2025 auf CHF 10'020.90 reduziert werden. Per 31.12.2025 verfügt die Alterszentrum Würenlos AG über Aktiva in Höhe von CHF 109'363.15.

Der Verwaltungsrat traf sich im Januar und Februar 2025 zu zwei ordentlichen VR-Sitzungen (Standortevaluation, GV-Vorbereitung), sowie im Januar und Februar 2025 zu zwei gemeinsamen Sitzung mit dem Gemeinderat. Im Dezember 2025 wurden auf dem Zirkularweg gewisse Einsparungen für das Jahr 2026 beschlossen.

Auch im Jahr 2026 wird die AZWAG ihre Geschäfte ruhen lassen.

Meinen Dank aus dem Vorjahr möchte ich 1:1 wiederholen. Er geht an meine Kollegin und meine Kollegen im Verwaltungsrat, die ihre individuellen Stärken und Fähigkeiten in die AZWAG (und später in die Arbeitsgruppe Standortevaluation) einbrachten und die sich mit grossem Einsatz und konstruktiv im Gremium engagierten. Der Verwaltungsrat ist ein breit aufgestelltes Team, in dem alle gewichtige Beiträge leisten, von der Protokollierung zur Kommunikation, von rechtlichen Abklärungen zur Liquiditätsplanung bis zur Vorbereiten und Moderation von Workshops und vielem mehr. Die Zusammenarbeit verläuft konstruktiv aber durchaus auch diskursiv. Es ist eine Freude und Ehre, diesem Gremium vorstehen zu dürfen.

Matthias Rufer, 21.2.2026



Verwaltungsratspräsident

Alterszentrum Würenlos AG

# Alterszentrum Würenlos AG Würenlos

---

## Jahresrechnung 2025

Bilanz  
Erfolgsrechnung  
Anhang  
Antrag über den Vortrag des Bilanzverlusts

# Alterszentrum Würenlos AG, Würenlos

## Bilanz

---

AKTIVEN	31.12.2025		31.12.2024	
	CHF	in %	CHF	in %
Bank	108'839.35		118'860.25	
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>108'839.35</b>	99.5	<b>118'860.25</b>	99.6
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>523.80</b>	0.5	<b>523.65</b>	0.4
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>109'363.15</b>	100.0	<b>119'383.90</b>	100.0
<b>AKTIVEN</b>	<b>109'363.15</b>	100.0	<b>119'383.90</b>	100.0

# Alterszentrum Würenlos AG, Würenlos

## Bilanz

---

PASSIVEN	31.12.2025		31.12.2024	
	CHF	in %	CHF	in %
Passive Rechnungsabgrenzungen	2'858.00	2.6	6'316.65	5.3
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>2'858.00</b>	<b>2.6</b>	<b>6'316.65</b>	<b>5.3</b>
<b>FREMDKAPITAL</b>	<b>2'858.00</b>	<b>2.6</b>	<b>6'316.65</b>	<b>5.3</b>
Aktienkapital	100'000.00	91.4	100'000.00	83.8
Kapitaleinlagereserven	2'100'000.00	1'920.2	2'100'000.00	1'759.0
Verlustvortrag	-2'086'932.75		-322'065.95	
Jahresverlust	-6'562.10		-1'764'866.80	
<b>Bilanzverlust</b>	<b>-2'093'494.85</b>	<b>-1'914.3</b>	<b>-2'086'932.75</b>	<b>-1'748.1</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>	<b>106'505.15</b>	<b>97.4</b>	<b>113'067.25</b>	<b>94.7</b>
<b>PASSIVEN</b>	<b>109'363.15</b>	<b>100.0</b>	<b>119'383.90</b>	<b>100.0</b>

# Alterszentrum Würenlos AG, Würenlos

## Erfolgsrechnung

---

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
	CHF	CHF
Lohnaufwand	0.00	-23'000.00
Sozialversicherungsaufwand	0.00	-1'866.30
Übriger Personalaufwand	-1'795.35	-1'798.20
<b>Personalaufwand</b>	<b>-1'795.35</b>	<b>-26'664.50</b>
<b>Bruttoergebnis nach Personalaufwand</b>	<b>-1'795.35</b>	<b>-26'664.50</b>
Sachversicherungen, Abgaben und Gebühren	-70.00	-3'984.90
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-4'566.25	-7'292.20
Werbeaufwand	-69.50	-69.50
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-4'705.75</b>	<b>-11'346.60</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>-6'501.10</b>	<b>-38'011.10</b>
Finanzaufwand	-61.00	-63.00
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern</b>	<b>-6'562.10</b>	<b>-38'074.10</b>
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	0.00	-1'788'813.30
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	0.00	62'020.60
<b>Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'726'792.70</b>
<b>Jahresverlust</b>	<b>-6'562.10</b>	<b>-1'764'866.80</b>

# Alterszentrum Würenlos AG, Würenlos

## Anhang

---

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
<b>Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze</b>		
Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung (Art. 957 bis 962 OR) erstellt.		
<b>Anzahl Mitarbeiter</b>		
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	< 10	< 10
<b>Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung</b>		
Abschreibung Projekt Margerite Alterszentrum Würenlos	0.00	1'788'813.30
Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	0.00	1'788'813.30
Auflösung Rückstellung Prozesskosten	0.00	62'020.60
Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	0.00	62'020.60

# Alterszentrum Würenlos AG, Würenlos

## Anhang

---

### Angaben zur Fortführung

Die Alterszentrum Würenlos AG liess ihre Geschäfte im Geschäftsjahr 2025 ruhen. Der Verwaltungsrat verzichtete vollumfänglich auf seinen Lohn. Dadurch konnten die Ausgaben im Geschäftsjahr 2025 auf CHF 10'020.90 reduziert werden. Diese Ausgaben umfassten noch Verbindlichkeiten aus dem Geschäftsjahr 2024 im Umfang von CHF 3'686.85.

Per 31.12.2025 verfügt die Alterszentrum Würenlos AG über Aktiva in Höhe von CHF 109'363.15, davon CHF 108'839.35 in Form von liquiden Mitteln.

Im Geschäftsjahr 2026 lässt die Alterszentrum Würenlos AG ihre Geschäfte ebenfalls ruhen. Der Verwaltungsrat verzichtet vollumfänglich auf seinen Lohn und hat weitere Einsparungen beschlossen. Die Evaluationen für einen neuen Standort des Alterszentrums und eine geeignete Form der Bauträgerschaft werden durch die vom Gemeinderat im Jahr 2025 eingesetzte Arbeitsgruppe «Standortevaluation Alterszentrum» im Auftrag der Gemeinde Würenlos fortgeführt.

Die Alterszentrum Würenlos AG rechnet im Geschäftsjahr 2026 mit Ausgaben von rund CHF 6'700.00 und Verbindlichkeiten von rund CHF 2'800.00 (Total CHF 9'500.00). Das vorhandene Vermögen genügt also nicht, um die Ausgaben und Verbindlichkeiten im Geschäftsjahr 2026 zu decken, ohne das Aktienkapital der Gemeinde Würenlos in Höhe von CHF 100'000.00 einzuschränken. Ein Kapitalverlust nach Art. 725a OR droht im Geschäftsjahr 2026 jedoch noch nicht.

Die gesetzlichen Mindestanforderungen sind im Budget 2026 berücksichtigt.

Der Verwaltungsrat wird an der Generalversammlung am 01.04.2026 geeignete Massnahmen zur Vermeidung eines Kapitalverlusts und der mittelfristig drohenden Überschuldung beantragen.

# Alterszentrum Würenlos AG, Würenlos

## Antrag über den Vortrag des Bilanzverlusts

---

	2025 CHF	2024 CHF
<b>Zur Verfügung der Generalversammlung:</b>		
Verlustvortrag	-2'086'932.75	-322'065.95
Jahresverlust	<u>-6'562.10</u>	<u>-1'764'866.80</u>
<b>Bilanzverlust</b>	<b><u><u>-2'093'494.85</u></u></b>	<b><u><u>-2'086'932.75</u></u></b>
 <b>Antrag des Verwaltungsrates über den Vortrag des Bilanzverlusts:</b>		
Zuweisung gesetzliche Gewinnreserven	0.00	0.00
Dividendenausschüttung	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b><u><u>-2'093'494.85</u></u></b>	<b><u><u>-2'086'932.75</u></u></b>